

Paul Gorissen

Juryrapport

Jan Zweekhorst
Award 2021


SRA

Jan Zweekhorst Award 2021

Het SRA-bestuur heeft in september 2021, het jaar van het plotselinge overlijden van haar voorzitter Jan Zweekhorst, besloten om jaarlijks – tijdens de algemene ledenvergadering – de Jan Zweekhorst Award uit te reiken. Met de award gedenken we Jan, eren we zijn tomeloze inzet en energie en houden we zijn gedachtengoed levend. De award wordt uitgereikt aan een persoon binnen of buiten SRA, die zich in lijn met de verbindende visie van Jan praktisch onderscheiden heeft op fiscaal gebied of in het bredere veld waarin de multidisciplinaire SRA-praktijken opereren.

De toekenning van de Jan Zweekhorst Award zal vanaf 2022 plaatsvinden via een selectie-procedure door een onafhankelijke jury. Gezien het korte tijdsbestek voor de uitreiking van de eerste award in december 2021, benoemt het SRA-bestuur eenmalig zelf een kandidaat. De Jan Zweekhorst Award staat voor drive en daadkracht, passie, inzet en betrokkenheid. De award bestaat uit een tastbare herinnering, een oorkonde en een juryrapport.

Juryrapport

In een wereld die soms letterlijk op slot zit, waar mensen elkaar persoonlijk niet meer kunnen ontmoeten en bereiken, is verbinding noodzakelijk. Verbinding is een basisbehoefte; wie je ook bent of welke functie je ook vervult. Mensen hebben het nodig om zich gezien, gehoord en gewaardeerd te worden. Ook als mensen, professionals of organisaties anders denken, werken vanuit andere gezichtspunten of andere waarden hebben, is dialoog en verbinding mogelijk. Namelijk door op zoek te gaan naar wat men wel met elkaar gemeen heeft, naar wat hen bindt. Door transparant samen te werken, met de menselijke maat als uitgangspunt.

Op zijn eigen flamboyante wijze waarbij de dialoog en menselijke maat centraal stonden, heeft Jan heel veel voor SRA betekend. Als 'mister Horizontaal toezicht' zou hij dit jaar de vruchten van zijn niet-aflatende inzet en samenwerking met de Belastingdienst gaan plukken. Dat mocht niet zo zijn. Daarom heeft het SRA-bestuur besloten om de eerste editie van de Jan Zweekhorst Award uit te reiken aan de persoon die samen met Jan, jarenlang intensief de weg heeft bereid naar meer verbinding, transparantie, wederzijds begrip en vertrouwen in het fiscale toezichtdomein.

Uit respect voor dit gezamenlijk gedachten-goed vindt het SRA-bestuur het een eer om **Paul Gorissen**, landelijk aanspreekpunt Horizontaal toezicht bij Belastingdienst MKB,

de eerste editie van de Jan Zweekhorst Award te kunnen overhandigen.

Overweging

Het was in 2006 een nieuw concept voor het mkb. Zoals het vaak gaat met nieuwe ontwikkelingen, maakt onbekend onbemind. Vooral het vertrouwen was bij beide partijen als een waterig zonnetje in de winter. Maar het besef groeide dat het geen zin had dat beide partijen zich in loopgraven ophielden, met de hakken in het zand.

Respectvol en positief met elkaar in verbinding treden, oog hebbend voor de menselijke maat; dat was nodig. Wat startte als een overigens geanimeerde presentatie over verzamelde irritatie c.q. verbeterpunten voor de Belastingdienst, mondde uiteindelijk uit in een concept waarin wederzijds begrip, transparantie en vertrouwen centraal stonden; de essentie van Horizontaal toezicht.

Denken we aan Horizontaal toezicht, dan noemen we Jan Zweekhorst. Pleitbezorger voor de menselijke maat, verbinder pur sang, mister HT. In zijn drive om te komen tot een betere samenwerking en kwaliteit in de verantwoordingsketen, vond hij al vroeg in Paul Gorissen een medestander. Door meerdere kijkjes in de keuken van de Belastingdienst Oost-Brabant, door het geven van transparantie, werd de basis gelegd voor meer begrip voor elkaars positie. En ontstond ruimte voor nieuwe inzichten, samenwerking en innovatie.



In oktober 2008 werd het allereerste convenant Horizontaal Toezicht Fiscaal Dienstverleners ten burele van het Ministerie van Financiën getekend; na vijven en tussen de verhuisdozen van directeur-generaal Thunissen. De sfeer was informeel maar alle aanwezigen waren het erover eens dat het convenant een formele start van iets nieuws en iets moois betekende.

Vanaf dat moment was Paul Gorissen tien jaar lang 'het' centrale aanspreekpunt voor SRA binnen de Belastingdienst. Een periode van zeer intensieve samenwerking, waarin Paul en Jan elkaar telkens bewust opzochten: elkaar spraken of belden, in plaats van een mail te schrijven. De spreekwoordelijke rode knop bij de Belastingdienst werd in al die jaren slechts een paar keer gebruikt. Paul en Jan kenden, verstonden en vertrouwden elkaar.

Met niet aflatend enthousiasme, als karren-trekkers stug doorwerkend en bouwend, werd het HT-gedachtengoed gezaaid. Samen zijn Paul en Jan geen enkele uitdaging in dat kader uit de weg gegaan. Of het nu ging om roadshows en SRA-kringen met input vanuit de Belastingdienst zelf of de Fiod, of de minor HT die beiden jarenlang bij de hogeschoolen Avans en Fontys doceerden. De sterkte zat hem in het met elkaar delen van ervaringen. Maar ook in het leren van en met elkaar, fouten durven maken, en in het zeggen wanneer je het niet weet. Zo werd het concept steeds beter en verbeterd.

Naast de kernwaarden, draait het bij Horizontaal toezicht om kwaliteit, houding en gedrag. Bij de Belastingdienst gaat het dan om het versterken van de kwaliteit van de aangifte. De aangifte wordt beter met het toezicht aan de voorkant. Het werk van de fiscaal dienstverlener wordt daarbij niet overgedaan, de Belastingdienst wil juist zijn kwaliteit gebruiken.

Het principe om uit te gaan van de (gecontroleerde) kwaliteit van de fiscaal dienstverlener, was een lang gekoesterde wens van Jan. Bij het doorontwikkelde Horizontale toezicht anno nu zien we dit aspect nadrukkelijk terug in de drie differentiatieniveaus van toezicht: het toezicht wordt afgestemd op het daadwerkelijke verrichte werk bij de SRA-kantoren en het SRA-kwaliteitsbeleid. Een prachtig resultaat van verbinden en samenwerken, werkend vanuit vertrouwen en kwaliteit.

Na 15 jaar is het Horizontaal toezicht tot volwassenheid gekomen; een uitkomst van de unieke en onuitwisbare indruk die Jan en Paul voor SRA toch samen (vanzelfsprekend naast alle andere betrokkenen) in verbinding hebben gemaakt. Daar zijn we hen veel dank voor verschuldigd.

10 december 2021

Diana Clement AA RA
Bestuursvoorzitter



SRA